

PREDSTAVLJANJE KURSA:

Osnovna LEAN zamisao je da se efikasno odgovori na zahteve krajnjih korisnika (pri čemu se kao krajnji korisnik ne posmatra samo krajnji kupac, već i svaki zavisni proces unutar organizacije), time što bi se smanjili gubitci po svim osnovama (eng. WASTE). Pojednostavljeno, LEAN sa stanovišta organizacije znači stvaranje više vrednosti za klijente sa manje utrošenih resursa.

Da bi se navedeno postiglo potrebno je suštinski menjati način upravljanja uz sveukupnu optimizaciju (smanjenje potrebnog vremena za isporuku proizvoda ili usluge, smanjenje grešaka u proizvodnji/pružanju usluga, uprošćavanje procesa sa stanovišta izvršenja radnih zadataka, procedura/zapisa, i naravno smanjenje škarta koji se javlja u proizvodnji, smanjenje potrošnje energije i drugo (Underutilized personnel resources and creativity, Motion, Inventory, Poor process design, Transport, Waiting, Overproduction))

LEAN metodologija mora biti dostupna svakom u organizaciji ko koristi određena znanja iz svoje oblasti.

CENA KURSA:

PO ZAHTEVU ŠALJEMO PONUDU. POPUST ZA VIŠE POLAZNIKA IZ ISTE ORGANIZACIJE.

IZVOĐAČI OBUKE:

Izvođači obuke su vodeći proverivači i eksterno angažovani eksperti SGSa, sa iskustvom i validnim referencama za održavanje kursa ovog tipa.

CILJEVI KURSA:

Cilj kursa je da se ka... identifikaciju i determinizaciju poslovnih procesa u cilju smanjenja gubitaka, sa mogućnostima unapređenja korišćenjem menadžerskih metoda i alata kroz LEAN metode.

KOME JE KURS NAMENJEN:

Svima nivoima menadžmenta u organizaciji koji rade na unapređenju poslovnih procesa.

OPŠTE NAPOMENE I VREME TRAJANJA:

- Sesije od 0 do 1 (Day 0 + Session 1 u trajanju od 2 dana) predstavljaju obuku za LEAN BASIC. Polaznici koji završe ovaj deo obuke dobijaju odgovarajući sertifikat
- Sesija 2 u trajanju od 3 dana predstavlja obuku za LEAN MASTER. NAPOMENA: Svi polaznici koji pohađaju obuku za LEAN MASTER pre toga treba da završe obuku za LEAN BASIC, **ili da su vec polozili SGS Green ili Black belt obuku.**
- Od LEAN BASIC i LEAN MASTER kandidata se očekuje dobro znanje engleskog jezika (materijal obuke je u pdf formatu na Engleskom jeziku, predavanja su na Srpskom)
- Od kandidata se očekuje da u periodu između Sesija sami obrade zahteve eLearning modula (u prilogu poziva)

MATERIJAL ZA KURS:

Elektronski materijal sa primerima, besplatne eLearning sesije.

SERTIFIKAT / DIPLOMA:

Po uspešno položenom testu i programom definisanih zahteva, polaznici dobijaju sertifikate od strane SGSa za LEAN BASIC a oni koji uspešno završe i za LEAN MASTER.

VREME I MESTO ODRŽAVANJA OBUKE:

Jurija Gagarina 7b, Novi Beograd, SGS Education center. Moguće je izvođenje IN HOUSE obuke, po dogovoru.



Prijave za kurs:

SGS Beograd d.o.o.

Srbija – 11070 Novi Beograd

Jurija Gagarina 7b

t +381 11 715 52 92

t +381 11 715 52 75

e stefan.sotirovic@sgs.com

www.educationcenter.rs

DAY 0 (3,5h)

- LEAN & 6 Sigma - Two Complementary methodology
- Introduction to Lean
- SIPOC
- LEAN Training & eLearning Expectations

SESSION 1 (Day 1)

- SPACER
- Lean Concepts - Quick Refresher
- Non- statistical Problem Solving Tools
- Value Stream Mapping (VSM) Overview
- Lean Metrics

SESSION 1 (Day 2)

- Value Stream Map -Current state
- Value Stream Map – Future state
- Lean Toolbox – Basic Tools
- Lean Toolbox – Advanced Tools
- Operational Framework

NOTE:

Between Day- 0 and Session-1 the candidates should complete the following eLearning modules:

- Introduction to Lean – Net Time allocation: 41 minutes
- The Five Principles of Lean- Net Time allocation: 38 minutes
- The Eight Types of Waste- Net Time allocation: 43 minutes
- Current State Value Stream Maps- Net Time allocation: 41 minutes
- Future State Value Stream Maps- Net Time allocation: 29 minutes
- 5S- Net Time allocation: 70 minutes

SESSION 2 (Day 1)

- Stability, Quality, Flow- Introduction
- Organisational process states
- Different improvement scenarios
- Facilitation with A-3 Problem Solving Tools & Methods
- **LEAN Simulation Game- 1st Round & Overview**

SESSION 2 (Day 2)

- Revisit: 5S, Visual Control, 8 waste, Standard Work, VSM
- Implementation of 1st list of tools in the LEAN Simulation game
- **LEAN Simulation Game- 2nd Round & Overview**

SESSION 2 (Day 3)

- Revisit: Pull, Kanban, Flow, Spaghetti diag. , Mistake Proofing
- Implementation of 2nd list of tools in the LEAN Simulation game
- **LEAN Simulation Game- 3rd Round & Overview**
- Summary of Lean Improvement Tools & Methods
- **Appendix**
- Safety Inventory
- Economic Order Quantity

NOTE:

Between Session- 1 and Session-2 the candidates should complete the following eLearning modules:

- Standard Work – Net Time allocation: 36 minutes
- Pull - Net Time allocation: 32 minutes
- Flow- Net Time allocation: 39 minutes
- Visual Management- Net Time allocation: 33 minutes
- Mistake Proofing- Net Time allocation: 25 minutes
- Kanban- Net Time allocation: 27 minutes
- Spaghetti Diagrams- Net Time allocation: 17 minutes

**PUTTING
LEAN SIX
SIGMA
TO WORK**



SGS